



Automobile Club d'Italia

**DIREZIONE CENTRALE
SEGRETERIA ORGANI COLLEGIALI
E PIANIFICAZIONE**

Ufficio Segreteria Organi Collegiali

ALLA DIREZIONE
COMPARTIMENTALE
TOSCANA, LIGURIA, UMBRIA,
SARDEGNA, MARCHE, EMILIA
ROMAGNA CON IL
COORDINAMENTO DELLE
ATTIVITA' ASSOCIATIVE E
GESTIONE E SVILUPPO RETI

ALLA DIREZIONE CENTRALE
SISTEMI INFORMATIVI E
INNOVAZIONE

ALLA DIREZIONE CENTRALE
ANALISI STRATEGICA PER LE
POLITICHE DEL GRUPPO

AL SERVIZIO PER LA
GOVERNANCE DELLE
SOCIETA' CONTROLLATE ACI

ALL'UFFICIO
AMMINISTRAZIONE E
BILANCIO

Per il seguito di competenza, si comunica che il Consiglio Generale dell'Ente nella riunione del 24 gennaio 2024, ha adottato la seguente deliberazione:

IL CONSIGLIO GENERALE: "Visto il decreto legislativo 19 agosto 2016, n.175, testo unico in materia di Società a partecipazione pubblica; visto il vigente Regolamento di governance delle Società partecipate dall'Ente, adottato ai sensi dell'articolo 10, comma 1 bis, del decreto legge 25 luglio 2018, n.91, convertito con modificazioni dalla legge 21 settembre 2018, n.108, con il quale è stata riconosciuta all'ACI e agli Automobile Club federati, in quanto Enti pubblici a base associativa non gravanti sulla finanza pubblica, la facoltà di adeguarsi con propri regolamenti ai principi generali desumibili dal citato decreto legislativo n.175/2016 sulla base delle rispettive specificità e secondo criteri di



Automobile Club d'Italia

razionalizzazione e contenimento della spesa; vista la deliberazione adottata nella seduta del 29 ottobre 2014, con la quale è stata autorizzata la stipula di una Convenzione di durata novennale, con decorrenza dal 1° gennaio 2015 e scadenza al 31 dicembre 2023, con la Società *in house* ACI Informatica Spa, partecipata dall'Ente nella misura del 100% del capitale sociale, volta a disciplinare l'affidamento e l'esecuzione dei servizi strumentali riferiti alla progettazione, realizzazione e conduzione dei sistemi informativi centrali e periferici dell'Ente e dei servizi MEV (*major release*) e di sviluppo di nuove funzioni/applicazioni, nonché dei servizi di *marketing*, di comunicazione e di supporto alla rete distributiva dell'ACI; tenuto conto che con deliberazione del 13 dicembre 2023 è stata autorizzata la proroga della Convenzione in parola fino al 31 dicembre 2024 nelle more della definizione di un nuovo accordo quadro con la Società; vista la nota della Direzione Compartimentale Toscana, Liguria, Umbria, Sardegna, Marche, Emilia Romagna con coordinamento delle Attività Associate e Gestione e Sviluppo Reti del 22 gennaio 2024, e relativi allegati, con la quale viene sottoposta al Consiglio Generale la proposta di affidamento alla Società per il 2024 delle attività e dei servizi relativi alla gestione, al supporto e allo sviluppo della Rete della Federazione, sulla base del piano delle attività per la medesima annualità e delle connesse previsioni di budget definiti dalla stessa Direzione congiuntamente con ACI Informatica; tenuto conto che il complesso di detti servizi ed attività è finalizzato a garantire il costante monitoraggio delle iniziative poste in essere dagli Automobile Club e dalla rete delle loro Delegazioni in funzione del consolidamento e dell'incremento del portafoglio associativo, della fidelizzazione della compagine sociale e della promozione dei servizi ACI presso i *prospect*; considerato che le attività ed i servizi in parola risultano coerenti con gli indirizzi strategici della Federazione per il triennio 2023-2025, con particolare riferimento al rafforzamento della Rete mediante un adeguato supporto agli AC e alle loro Delegazioni, nonché funzionali a supportare l'attuazione delle finalità istituzionali dell'Ente ed il conseguimento degli obiettivi specifici e degli indicatori di valore pubblico programmati nel PIAO di Federazione per il triennio 2024-2026; preso atto che, con delibera ANAC n.632 del 3 luglio 2019, l'Ente è stato a suo tempo iscritto nell'elenco di cui all'articolo 192, comma 1, del decreto legislativo n.50/2016, con riferimento agli affidamenti disposti in modalità *in house* nei confronti della Società ACI Informatica; tenuto conto che la competente Direzione quantifica in €. 6.265.266, oltre IVA ove dovuta, l'importo massimo da riconoscere alla Società per lo svolgimento delle citate attività e servizi per l'anno 2024; visto, al riguardo, il documento di *fairness opinion* predisposto da un *Advisor* esterno individuato mediante procedura aperta ai sensi del citato decreto legislativo n.50/2016, documento che rimane allegato agli atti della seduta, e preso atto della metodologia in tale contesto seguita; tenuto conto che l'*Advisor*, nell'ambito delle valutazioni di congruità sulla complessiva offerta predisposta da ACI Informatica ai sensi dall'art. 3 della vigente Convenzione, ha utilizzato, quale *driver* di riferimento per i servizi commerciali di supporto alla Rete e di *marketing*, il costo giornaliero ricavato dalla media pesata sugli FTE del *Team mix* degli stessi servizi, ai fini del successivo confronto con le tariffe applicate per analoghe tipologie di servizi da Consip Spa; preso atto che, alla stregua di detti criteri, le valutazioni effettuate hanno consentito all'*Advisor* di riscontrare che le condizioni economiche previste per i servizi in questione ricadono all'interno del *range* di mercato; considerato che i costi esterni relativi a servizi *standard*, quali la



Automobile Club d'Italia

fornitura di cartellonistica pubblicitaria e l'attivazione di campagne via e-mail, i cui fornitori vengono individuati dalla Società mediante procedure ad evidenza pubblica, debbono considerarsi di per sé congrui in quanto oggetto di preventivo confronto con il mercato; tenuto conto di quanto rappresentato dalla competente Direzione in ordine alle motivazioni a sostegno del ricorso ad ACI Informatica ed ai conseguenti vantaggi in termini di economicità, celerità e perseguimento di interessi strategici; considerato che: - ACI Informatica ha per oggetto esclusivo l'autoproduzione di beni e servizi strumentali strettamente necessari al perseguimento delle finalità istituzionali dell'ACI; - la Società opera in armonia con gli obiettivi e secondo i piani di sviluppo indicati dall'Ente nel rispetto delle regole di *governance*, uniformando la propria organizzazione a criteri di efficienza, efficacia, economicità e trasparenza; - nell'ambito del rapporto convenzionale in essere, l'ACI esercita, in linea con la normativa vigente a livello nazionale e comunitario, un pregnante controllo sulla Società e sui servizi alla stessa affidati, giovandosi altresì di una spiccata flessibilità gestionale nell'attività di produzione di servizi coerenti con gli indirizzi strategici dell'Ente; - i servizi richiesti alla Società, per le caratteristiche degli ambiti operativi, continuano ad essere connotati da una forte specializzazione e una profonda conoscenza dei settori di riferimento; tenuto conto che le attività strumentali rese dalla Società consentono all'Ente di erogare all'utenza servizi qualitativamente elevati, secondo requisiti di celerità, universalità e socialità; considerati, in particolare, i benefici derivanti dall'affidamento ad ACI Informatica dei servizi integrati per il supporto tecnico e commerciale alla Rete ACI, in termini di ottimale programmazione e coordinamento delle iniziative in campo associativo, nonché di efficace e tempestivo supporto agli oltre 2.000 punti di servizio attivi sul territorio nazionale; tenuto conto al riguardo che: - la capillare struttura di *Account* della Società, distribuita a livello di copertura nazionale, oltre ad essere dotata di un consolidato *know how* tecnico-commerciale in un settore particolarmente specialistico quale quello associativo, opera in costante raccordo con la Sede centrale dell'Ente assicurando coerenza e coordinamento delle iniziative locali rispetto ai programmi posti in essere in ossequio alle direttive strategiche deliberate dagli Organi in funzione dello sviluppo e del consolidamento della compagine associativa; - la gestione interna della Rete costituisce per gli *stakeholder* di riferimento, quali gli Automobile Club e la rete delle loro Delegazioni, un valore aggiunto sia in termini di efficacia del rapporto di sostegno continuativo con i referenti sul territorio, sia sotto il profilo della conoscenza del contesto socio-economico locale, funzionale al necessario adattamento delle iniziative da attuare rispetto alle specificità di ciascun Sodalizio anche nell'ottica del più proficuo impiego delle risorse disponibili; - tale modello di supporto alla Rete, espressione del vincolo federativo che lega l'ACI agli AC federati, ha permesso di conseguire nel tempo significativi risultati in termini di progressiva crescita della produzione associativa, obiettivo primario della Federazione; - il modello dell'*in house providing* risulta idoneo a soddisfare appieno l'esigenza di flessibilità gestionale per il dinamico e tempestivo adattamento dei programmi operativi alla variabilità del contesto ed ai conseguenti nuovi indirizzi formulati dall'ACI, costituendo soluzione economicamente, oltre che tecnico-qualitativamente, congrua nonché atta a garantire al meglio la qualità ed efficienza delle prestazioni e l'ottimale impiego delle risorse, anche in termini di riutilizzo e valorizzazione del patrimonio specifico di conoscenze, competenze e professionalità maturate nel corso degli anni dalla Società; ravvisata, alla luce di



Automobile Club d'Italia

quanto sopra, la sussistenza dei requisiti previsti per l'affidamento alla Società in modalità *in house* delle richiamate attività e servizi anche per l'anno 2024 ai sensi dell'art.4 del decreto legislativo n.175/2016, dell'art.7 del decreto legislativo n. 36/2023 e della Convenzione in essere; ritenuto, per le suesposte motivazioni, di dare corso all'affidamento in parola, configurandosi lo stesso quale soluzione atta a supportare al meglio gli obiettivi ed i programmi di sviluppo dell'Ente in materia di gestione e supporto alla Rete ed a garantire il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente secondo criteri di efficacia, efficienza ed economicità; all'unanimità: **autorizza**, ai sensi della vigente Convenzione, l'affidamento alla Società *in house* ACI Informatica Spa dei servizi e delle attività richiamati in premessa per l'anno 2024, concernenti la gestione, il supporto e lo sviluppo della Rete della Federazione; **autorizza** altresì il riconoscimento alla stessa ACI Informatica dell'importo massimo di €6.265.266, oltre IVA ove dovuta, a titolo di rimborso dei costi che la Società sarà chiamata a sostenere per le citate attività e servizi da rendere all'Ente nell'anno 2024, in ossequio agli obiettivi ed ai piani di attività che saranno gestiti per la medesima annualità dalla Direzione Compartimentale Toscana, Liguria, Umbria, Sardegna, Marche, Emilia Romagna con coordinamento delle Attività associative e Gestione e Sviluppo Reti. La relativa spesa trova copertura nel Conto di costo 4107 del budget di gestione assegnato alla predetta Direzione Compartimentale per l'esercizio 2024. Il pagamento alla Società avrà luogo, entro i limiti della somma massima autorizzata, in linea con quanto previsto dalla vigente Convenzione, ad esito della verifica in ordine alle relazioni tecniche di consuntivo afferenti alle attività effettivamente svolte ed al loro stato di avanzamento. La Direzione Compartimentale Toscana, Liguria, Umbria, Sardegna, Marche, Emilia Romagna con coordinamento delle Attività associative e Gestione e Sviluppo Reti è incaricata di curare gli adempimenti connessi e conseguenti alla presente deliberazione.”.

Con i migliori saluti.

IL DIRIGENTE